

# APPRÉCIER LES RISQUES CYBER À L'AIDE DE LA MÉTHODE EBIOS RISK MANAGER



EBIOS Risk Manager (*EBIOS RM*), est une méthode de gestion des risques conçue par l'ANSSI et publiée en octobre 2018. A travers une approche modulaire décomposée en 5 ateliers, elle permet d'apprécier et de traiter les risques relatifs à la sécurité des SI et plus particulièrement le cyber risque en mettant l'accent sur les risques liés aux parties prenantes et à l'externalisation. Cette nouvelle méthode combine une démarche conformité afin de se focaliser sur un panel réduit de risques, tout en approfondissant ceux-ci. Elle est recommandée par l'ANSSI pour les appréciations des risques orientées projet et SMSI.

## Objectifs

Acquérir les principes de l'analyse de risques sur la sécurité de l'information selon EBIOS RM ainsi que les différents concepts qui permettent de l'appliquer :

Valeurs métier, biens support, critères, impact, vraisemblance, gravité...

Être en mesure de réaliser une appréciation des risques liés à la sécurité de l'information pour gérer ces risques.

## Publics visés

RSSI ou correspondants sécurité, architectes sécurité, directeurs ou responsables informatiques, ingénieurs, chefs de projets (MOE, MOA) devant intégrer des exigences de sécurité.

- de 4 à 12 participants.

## Pré requis

Une base en sécurité des systèmes d'information est requise (sécurité des réseaux, sécurité des systèmes, etc.)

## Moyens pédagogiques

Support de cours individuel et cahier de travaux pratiques comprenant une étude de cas et des exercices.

## Durée

2 jours (14 heures).

## Programme

Les bases de la gestion de risques

- Objectif de la gestion de risque
- Les notions essentielles (risques, gravité, vraisemblance, etc.)
- Présentation de la méthodologie EBIOS RM (historique, évolution, concepts)

Atelier 1 : socle de sécurité

- Identification du cadre et périmètre de l'analyse de risque
- Étude des événements redoutés et valorisation de leur gravité
- Identification des principaux référentiels composant le socle de sécurité

Atelier 2 : sources de risque

- Identification des sources de risques et des objectifs visés
- Évaluation de la pertinence des couples SR/OV
- Sélection des couples les plus pertinents

Atelier 3 : scénarios stratégiques

- Élaboration de la cartographie de l'écosystème et sélection des parties prenantes critiques
- Élaboration des scénarios stratégiques
- Définition des mesures de sécurité existantes

Atelier 4 : scénarios opérationnels

- Élaboration des scénarios opérationnels
- Évaluation de leur vraisemblance

Atelier 5 : traitement du risque

- Réalisation de la synthèse des scénarios de risque
- Définition de la stratégie de traitement de risque

## Sanction de la formation

Remise d'une attestation de fin de formation validant les objectifs.

## Certification

La certification EBIOS RM n'est pas comprise dans la présente formation.

## Modalités d'évaluation

### Évaluation en entrée:

Aucune.

### Évaluation en sortie:

Formulaire d'évaluation de la formation pour identifier l'adéquation du contenu de la formation et les axes d'amélioration.

# APPRÉCIER LES RISQUES CYBER À L'AIDE DE LA MÉTHODE EBIOS RISK MANAGER



## PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION

### Jour 1

#### 1. Introduction

*Objectif : obtenir l'accord des apprenants sur le cadre de la formation.*

- Accueil des apprenants
- Recueil des attentes des apprenants
- Règles et programme

#### 2. EBIOS Risk Manager, les bases

*Objectif : Illustrer les concepts de la gestion des risques et les grands principes de mise en œuvre de la méthode.*

- Le risque
- Le niveau de risque
- Principe du socle vs risques
- Principe d'itérations successives
- Principe d'efficacité vs exhaustivité

#### 3. Atelier 1 – Cadrage et socle de sécurité

*Objectif : Faire comprendre comment réunir les éléments nécessaires pour adapter la gestion des risques au contexte particulier du sujet de l'étude.*

- Présentation du déroulement de l'atelier
- Valeurs métier et biens supports
- Événements redoutés (ER), impacts et gravité
- Socle de sécurité
- Mesures issues de l'atelier
- Exercice(s)

#### 4. Atelier 2 – Sources de risque

*Objectif : Faire comprendre comment identifier et analyser l'origine des risques : les couples sources de risques (SR) / objectifs visés (OV)*

- Présentation du déroulement de l'atelier
- Couples sources de risques (SR) / objectifs visés (OV)
- Mesures issues de l'atelier
- Exercice(s)

## PROGRAMME DÉTAILLÉ DE LA FORMATION (SUITE)

### Jour 2

#### **5. Atelier 3 – Scénarios stratégiques**

*Objectif : Expliquer comment élaborer les scénarios stratégiques.*

- Présentation du déroulement de l'atelier
- Parties prenantes : identification
- Parties prenantes : évaluation
- Scénarios stratégiques
- Mesures issues de l'atelier
- Exercice(s)

#### **6. Atelier 4 – Scénarios pratiques**

*Objectif : Expliquer comment élaborer les scénarios opérationnels.*

- Présentation du déroulement de l'atelier
- Scénarios opérationnels
- Mesures issues de l'atelier
- Exercice(s)

#### **7. Atelier 5 – Traitement du risque**

*Objectif : Expliquer comment choisir les traitements appropriés des risques, les planifier et suivre leur mise en oeuvre.*

- Présentation du déroulement de l'atelier
- Mesures pour traiter les risques
- Suivi des risques

#### **8. Étude de cas**

*Objectif : S'assurer de la bonne appropriation de la logique globale.*

- Mise en pratique des concepts
- Déroulé des 5 ateliers dans le cadre d'un cas concret

#### **Formation réalisée par :**

Emmanuel PRAT - Wise IT Conseil

Consultant Cyber Sécurité