

GÉRER L'INCERTITUDE DES PROJETS

La gestion des risques est une activité qui ne s'impose pas de façon naturelle au chef de projet. Elle est pourtant incontournable pour éviter de graves impacts sur les objectifs du projet : dérapages de délais et de coûts, pertes de qualité ou d'image, voire abandon ou rejet du produit par les utilisateurs.

Objectifs

S'initier aux bonnes pratiques de la gestion des risques ainsi préconisées par Prince2®

Amener les participants à un niveau leur permettant de distinguer formellement les processus de management des risques et de les mettre en pratique sur leurs projets.

Reconnaître l'importance de l'application des bonnes pratiques de gestion des risques dans leurs projets, et le mode opératoire pour y parvenir.

Publics visés

Toute personne régulièrement impliquée dans la gouvernance d'une organisation.

Responsable métier, DSI, Directeur de Production, Responsable sécurité.

Tout professionnel qui s'engage dans la gestion de la continuité d'activité.

Pré requis

Connaître les fondamentaux de la gestion de projet

Ou avoir suivi le module : Comprendre les principes généraux de la conduite de projet

Moyens pédagogiques

Support avec les textes et illustrations du support visuel projeté.

Durée

1 jour (7 heures).

Sanction de la formation

Attestation de présence remise à l'issue de la formation.

PROGRAMME

1. Généralités sur les risques
2. Processus de gestion des risques
3. Planification de la gestion des risques
4. Identification des risques
5. Analyse qualitative des risques
6. Analyse quantitative des risques
7. Planification des réponses aux risques
8. Surveillance et maîtrise des risques
9. Retours d'expérience
10. Mise en œuvre pratique : étude de cas

Compétences visées

Aptitude à mener une gestion de risque projet de manière autonome

Modalités d'évaluation

Evaluation en entrée:

Aucune.

Evaluation en sortie:

Administration d'un questionnaire à choix multiples.