

DISPOSEZ D'OUTILS DE PILOTAGE DE VOS PROJETS ET MAITRISEZ LES CHARGES ET RESSOURCES

La recherche d'amélioration de la performance des projets conduit au développement croissant des relations transverses. Le système d'information doit proposer des réponses structurées à ces nouveaux besoins de collaboration. La planification consiste en une prise de décision, par laquelle l'entreprise élabore une représentation voulue de son état futur et les modalités de mise en œuvre correspondantes. Au niveau opérationnel, c'est la traduction d'actions par les membres du projet. Cette formation est destinée à renforcer les compétences des responsables et des chefs de projet en les dotant d'une démarche de pilotage et d'une instrumentalisation adéquates.

Objectifs

Comprendre et utiliser un outil de gestion de projet

Mettre en pratique les concepts clés de la gestion de projet

Publics visés

Toute personne régulièrement impliquée dans la gouvernance d'une organisation.

Responsable métier, DSI, Directeur de Production, Responsable sécurité.

Tout professionnel qui s'engage dans la gestion de la continuité d'activité.

Pré requis

Connaître les fondamentaux de la gestion de projet

Ou avoir suivi le module : Comprendre les principes généraux de la conduite de projet

Moyens pédagogiques

Support avec les textes et illustrations du support visuel projeté.

Durée

1 jour (7 heures).

Sanction de la formation

Attestation de présence remise à l'issue de la formation.

PROGRAMME

1. L'organigramme des tâches (WBS)
2. Lister les tâches et les ordonnancer
3. Construire un réseau Logique des activités
4. Calculer le PERT et présenter le diagramme de Gantt
5. Repérer les marges et le chemin critique
6. Affecter et gérer les ressources
7. Optimiser le planning
8. Gérer les conflits de ressources : lissage ou nivellement
9. Démonstration sur outillage
10. Formaliser le planning initial pour pilotage
11. Assurer le pilotage du projet par les délais et les coûts
12. Mise en œuvre pratique sur outillage

Compétences visées

Décomposer le projet en lots de travaux et en tâches.
Projeter les activités du projet dans le temps.

Mieux interpréter et utiliser les marges et le chemin critique.

Mieux gérer les ressources dans le temps.
Piloter le projet dans sa dimension « temps » et « ressources ».

Modalités d'évaluation

Evaluation en entrée:
Aucune.

Evaluation en sortie:
Administration d'un questionnaire à choix multiples.